

# Etes-vous acteurs du Risk Management?

La gestion des risques est une discipline jeune et en pleine croissance. Les crises financières en sont un des principaux moteurs de développement. Cette discipline reste assez élitiste pour le grand public. Néanmoins, ses acteurs ne se trouvent pas uniquement en coulisses: que nous ayons un rôle actif ou passif, nous sommes tous concernés. Les gestionnaires de risques doivent identifier les acteurs afin de connaître leurs attentes, leurs besoins et leurs avis, pour mieux les servir, mais également davantage les impliquer.

En quoi consiste le Risk Management? A anticiper, identifier, analyser, évaluer, contrôler et reporter tous types de risques auxquels un acteur peut être exposé, qu'il s'agisse d'une institution financière, d'une société industrielle, d'une personne physique ou de toute autre organisation. Etant donné que tous les acteurs sont exposés à des risques inhérents à leur rôle, ils sont donc tous impliqués.

## ECLAIRAGE



Luc Neuberg, président de l'Altrim

Prenons l'exemple d'une institution financière. L'investisseur, privé ou institutionnel, se doit de connaître, préalablement à tout investissement, le niveau de risque qu'il est prêt à endosser. Ses investissements devront être en ligne avec ce degré d'aversion, afin de respecter son profil de risque. La fonction de gestion des risques veille à ce que le profil de risque soit conforme aux investissements. L'investisseur est donc le premier acteur, passif, du Risk Management.

Les gestionnaires des investissements se chargent d'orchestrer les desiderata des investisseurs. Pour ce faire, ils s'appuient sur la fonction risque pour gérer au mieux l'adéquation entre le profil de risque et le niveau de risque des investissements.

Ils sont des acteurs actifs du Risk Management. Les organes de direction (direction générale, conseil d'administration) d'une institution financière se doivent de définir une stratégie pour cette société.

De celle-ci va découler un niveau de risque auquel ils sont prêts à exposer la société afin de poursuivre les objectifs définis. Ces organes vont également s'appuyer sur la fonction de gestion des risques pour contrôler l'adéquation entre les résultats de la société et le niveau de risque lié implicitement à cette stratégie prédéfinie. Ils sont aussi des «actifs» du Risk Management.

Les auditeurs contrôlent le degré de maîtrise des processus de gestion des risques. Enfin, pour boucler la boucle, les régulateurs et les superviseurs émettent des règlements, lois, guidelines, circulaires, puis contrôlent leur bonne mise en place et application. Pour conclure, nous pouvons dire qu'en finance, nous sommes tous acteurs du Risk Management. Nous avons tous ont un rôle à jouer et, à ce titre, nous sommes tous clients de la gestion des risques. Et si nous sommes tous acteurs, reste à savoir si nous sommes tous de bons Risk Managers.